

## 《財務の概要》

### (1) 決算の概要

#### ① 貸借対照表関係

##### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
固定資産	7,187,462,889	7,355,184,123	7,387,599,688	7,435,942,327	7,939,944,201
有形固定資産	6,009,477,539	5,988,357,417	5,969,178,679	5,892,525,030	6,318,740,832
土地	1,446,552,678	1,443,524,678	1,443,524,678	1,443,524,678	1,416,191,678
建物	3,797,937,807	3,783,824,718	3,788,337,465	3,665,234,542	4,084,204,169
その他の有形固定資産	764,987,054	761,008,021	737,316,536	783,765,810	818,344,985
特定資産	1,176,223,003	1,361,482,985	1,410,280,714	1,536,675,072	1,615,934,301
その他の固定資産	1,762,347	5,343,721	8,140,295	6,742,225	5,269,068
流動資産	493,976,053	433,604,301	471,028,549	467,847,589	394,007,306
現金預金	412,820,449	345,373,557	377,507,030	396,081,115	290,372,272
その他の流動資産	81,155,604	88,230,744	93,521,519	71,766,474	103,635,034
資産の部合計	7,681,438,942	7,788,788,424	7,858,628,237	7,903,789,916	8,333,951,507

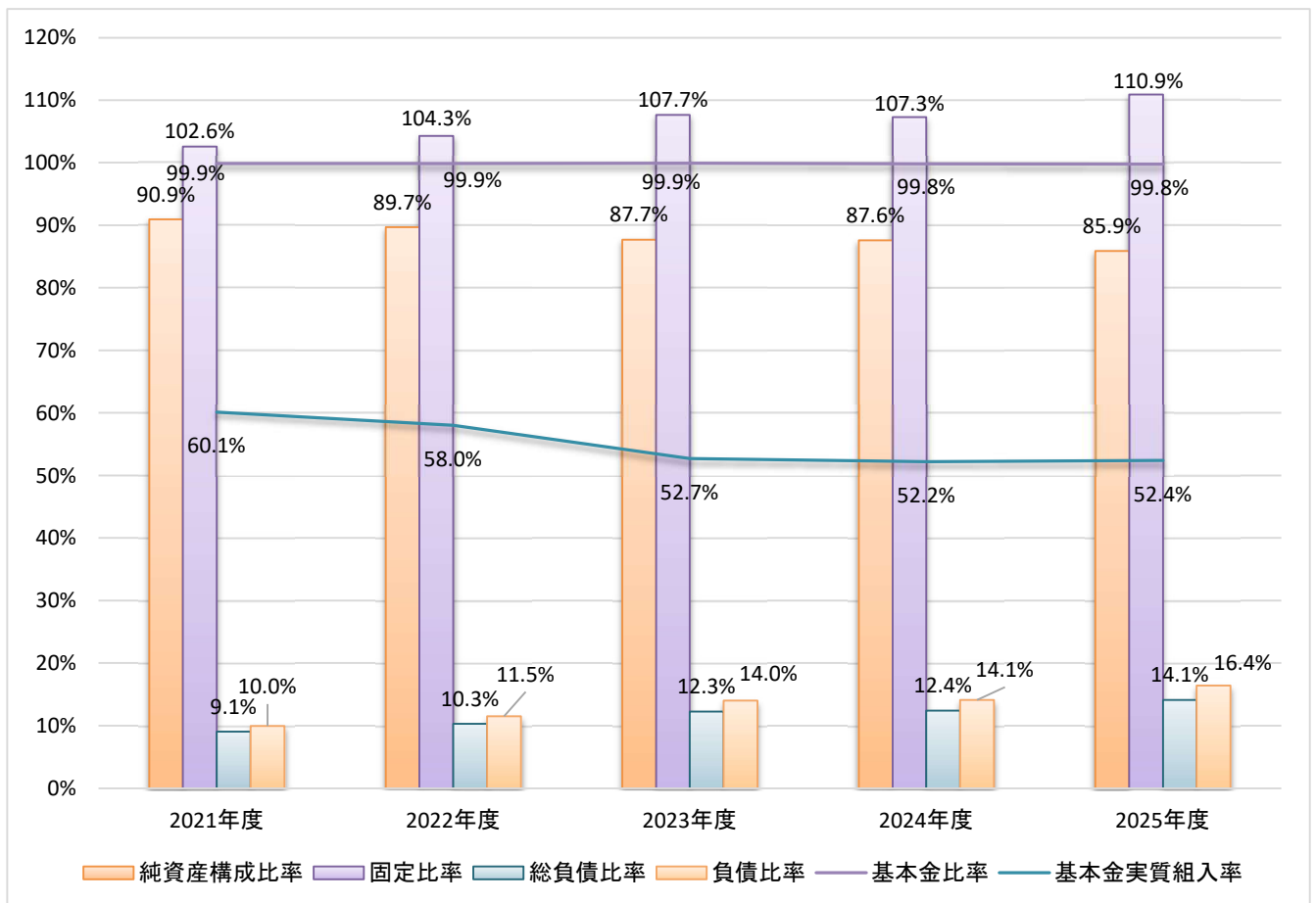
科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
固定負債	116,350,200	127,234,718	137,526,217	103,924,375	499,157,951
長期借入金	30,000,000	20,000,000	10,000,000	0	400,000,000
その他の固定負債	86,350,200	107,234,718	127,526,217	103,924,375	99,157,951
流動負債	675,683,257	829,418,740	836,326,179	798,487,742	676,256,326
短期借入金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	0
その他の流動負債	665,683,257	819,418,740	826,326,179	788,487,742	676,256,326
負債の部合計	792,033,457	956,653,458	973,852,396	902,412,117	1,175,414,277

科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
基本金	12,764,357,996	12,951,749,402	13,154,185,425	13,295,875,641	13,631,865,429
第1号基本金	11,651,357,996	11,841,749,402	12,035,185,425	12,176,875,641	12,512,865,429
第2号基本金	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
第3号基本金	0	0	0	0	0
第4号基本金	113,000,000	110,000,000	119,000,000	119,000,000	119,000,000
繰越収支差額	△ 5,874,952,511	△ 6,119,614,436	△ 6,269,409,584	△ 6,294,497,842	△ 6,473,328,199
翌年度繰越収支差額	△ 5,874,952,511	△ 6,119,614,436	△ 6,269,409,584	△ 6,294,497,842	△ 6,473,328,199
純資産の部合計	6,889,405,485	6,832,134,966	6,884,775,841	7,001,377,799	7,158,537,230
負債及び純資産の部合計	7,681,438,942	7,788,788,424	7,858,628,237	7,903,789,916	8,333,951,507

イ) 財務比率の経年比較

	比 率	算 式 (×100)	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
①	純資産構成比率	$\frac{\text{純 資 産}}{\text{総 負 債} + \text{純 資 産}}$	90.9%	89.7%	87.7%	87.6%	85.9%
②	固定比率	$\frac{\text{固 定 資 産}}{\text{純 資 産}}$	102.6%	104.3%	107.7%	107.3%	110.9%
③	総負債比率	$\frac{\text{総 負 債}}{\text{総 資 産}}$	9.1%	10.3%	12.3%	12.4%	14.1%
④	負債比率	$\frac{\text{総 負 債}}{\text{純 資 産}}$	10.0%	11.5%	14.0%	14.1%	16.4%
⑤	基本金比率	$\frac{\text{基 本 金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.9%	99.9%	99.9%	99.8%	99.8%
⑥	基本金実質組入率	$\frac{\text{純 資 産}}{\text{基本金要組入額}}$	60.1%	58.0%	52.7%	52.2%	52.4%

運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産} - \text{外部負債}}{\text{事業活動支出}}$	0.75年	0.89年	0.99年	0.99年	0.92年



③ 事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

(単位:円)

教育活動収支	事業活動収入の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		学生生徒等納付金	1,141,305,100	1,219,999,200	1,219,169,000	1,300,331,880	1,301,205,230
		手数料	27,535,991	26,627,610	24,075,400	31,508,430	23,667,730
		寄付金	15,694,415	12,594,133	12,393,980	14,050,890	7,982,972
		経常費等補助金	325,920,206	312,459,506	324,125,756	296,506,315	351,974,887
		付随事業収入	4,085,041	7,785,498	43,211,703	52,459,410	34,898,649
		雑収入	37,348,955	47,555,339	78,240,706	81,257,969	180,227,639
	教育活動収入計	1,551,889,708	1,627,021,286	1,701,216,545	1,776,114,894	1,899,957,107	
	事業活動支出の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		人件費	837,977,096	853,007,956	907,128,640	849,871,546	881,487,707
		教育研究経費	512,961,821	528,624,445	536,851,095	557,983,400	660,922,289
		管理経費	224,304,835	302,458,234	204,611,299	249,686,075	199,534,203
		徴収不能額等	0	0	0	0	0
教育活動支出計		1,575,243,752	1,684,090,635	1,648,591,034	1,657,541,021	1,741,944,199	
教育活動収支差額	△ 23,354,044	△ 57,069,349	52,625,511	118,573,873	158,012,908		
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		受取利息・配当金	13,498	15,533	15,364	924,861	3,513,551
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	13,498	15,533	15,364	924,861	3,513,551	
	事業活動支出の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		借入金利息	0	0	0	0	2,885,961
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0	0	2,885,961
	教育活動外収支差額	13,498	15,533	15,364	924,861	627,590	
	経常収支差額	△ 23,340,546	△ 57,053,816	52,640,875	119,498,734	158,640,498	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		資産売却差額	722,270	1,000,000	0	0	3,983,924
		その他の特別収入	13,643,296	0	0	0	0
	特別収入計	14,365,566	1,000,000	0	0	3,983,924	
	事業活動支出の部	科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
		資産処分差額	194,071,919	1,216,703	0	2,896,776	5,464,991
		その他の特別支出	0	0	0	0	0
		特別支出計	194,071,919	1,216,703	0	2,896,776	5,464,991
	特別収支差額	△ 179,706,353	△ 216,703	0	△ 2,896,776	△ 1,481,067	
	基本金組入前当年度収支差額	△ 203,046,899	△ 57,270,519	52,640,875	116,601,958	157,159,431	
基本金組入額合計	△ 209,000,000	△ 191,391,406	△ 202,436,023	△ 141,690,216	△ 335,989,788		
当年度収支差額	△ 412,046,899	△ 248,661,925	△ 149,795,148	△ 25,088,258	△ 178,830,357		
前年度繰越収支差額	△ 5,567,136,300	△ 5,874,952,511	△ 6,119,614,436	△ 6,269,409,584	△ 6,294,497,842		
基本金取崩額	104,230,688	4,000,000	0	0	0		
翌年度繰越収支差額	△ 5,874,952,511	△ 6,119,614,436	△ 6,269,409,584	△ 6,294,497,842	△ 6,473,328,199		
(参考)							
事業活動収入計	1,566,268,772	1,628,036,819	1,701,231,909	1,777,039,755	1,907,454,582		
事業活動支出計	1,769,315,671	1,685,307,338	1,648,591,034	1,660,437,797	1,750,295,151		

## イ) 財務比率の経年比較

比 率	算式(×100)	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
人件費率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	54.0%	52.4%	53.3%	47.8%	46.3%
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	33.1%	32.5%	31.6%	31.4%	34.7%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	26.8%	35.5%	22.6%	29.4%	22.6%
事業活動 収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	-13.0%	-3.5%	3.1%	6.6%	8.2%
学生生徒等 納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	73.5%	75.0%	71.7%	73.2%	68.4%
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	-1.5%	-3.5%	3.1%	6.7%	8.3%

- ① 有価証券の状況 期末残高 : 10,000円 < 苫小牧信用金庫出資証券 >
- ② 借入金の状況 借入先 : 日本私立学校振興・共済事業団  
期末残高 : 400,000,000円 < 利率年2.4~2.5%・返済期限 令和27年9月
- ③ 学校債の状況 【該当なし】
- ④ 寄付金の状況 2025年度 : 7,982,972円 < 内、現物寄附は無し >
- ⑤ 補助金の状況 北海道栄高等学校 事業継承2016年度より経常費補助金交付対象  
京都看護大学 学部完成した2018年度より経常費補助金交付対象
- ⑥ 収益事業の状況 【該当なし】
- ⑦ 関連当事者等との取引の状況  
ア) 関連当事者  
① 理事長による借入に係る連帯保証  
② 株式会社アート・ユーローとの不動産使用貸借契約(無償貸与)2件  
\* 理事長の近親者が役員  
③ 学校法人育英館との不動産賃借契約  
\* 理事長及び職員の役員兼任法人  
④ 学校法人北辰学堂との教育研究に関する連携  
\* 理事長及び職員の役員兼任法人
- イ) 出資会社 【該当なし】
- ⑧ 学校法人間財務取引 ① 学校法人育英館との不動産賃借契約  
\* 理事長及び職員の役員兼任法人

## (3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

2018年度に事業継承した北洋大学(旧: 苫小牧駒澤大学)は、2021年度に大学名称を変更しイメージを刷新するとともに、教育課程を語学教育中心の特色あるカリキュラム編成にする等、他大学との差別化を図ってきた。引き続き苫小牧市と京都市に設置した留学生別科に、より多くの国からの入学を進めていくことで、北洋大学の財政基盤の改善に繋げている。

また北洋大学遊休施設を改築し、北海道栄高等学校の教育拠点を北海道白老郡から移転させることで、生徒たちへより学習しやすい環境を提供していく。

京都看護大学においては、今後も安定した財政基盤を維持することにより、これまで培ってきた伝統と先進の教育で、引き続き看護界のニューリーダーを育成していく。

② 資金収支計算書関係

ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

収入の部

(単位：円)

科目 \ 年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
学生・生徒等 納付金収入	1,141,305,100	1,219,999,200	1,219,169,000	1,300,331,880	1,301,205,230
手数料収入	27,535,991	26,627,610	24,075,400	31,508,430	23,667,730
寄付金収入	15,605,366	12,594,133	12,393,980	14,050,890	7,982,972
補助金収入	337,765,206	312,459,506	324,125,756	296,506,315	351,974,887
資産売却収入	722,270	4,000,000	0	0	50,706,480
付随事業収入	4,085,041	7,785,498	43,211,703	52,459,410	34,898,649
受益事業収入					
受取利息	13,498	15,533	15,364	924,861	3,513,551
配当金収入					
借入金等収入	0	0	0	0	400,000,000
雑収入	37,348,955	47,555,339	78,240,706	49,408,042	177,504,339
前受金収入	435,482,220	475,790,500	510,514,400	529,670,898	449,889,191
その他の収入	270,429,270	285,662,638	311,715,668	265,487,908	157,062,826
資金収入 調整勘定	△ 453,306,082	△ 487,053,997	△ 547,389,271	△ 553,269,195	△ 603,235,110
前年度繰 越支払 資金	464,074,647	412,820,449	345,373,557	377,507,030	396,081,115
収入の部合計	2,281,061,482	2,318,256,409	2,321,446,263	2,364,586,469	2,751,251,860

支出の部

(単位：円)

科目 \ 年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
人件費支出	848,642,579	825,494,309	835,411,954	891,499,931	855,599,424
教 育 研 究 費 支 出	366,229,740	326,440,967	346,233,353	345,179,094	465,955,785
管理経費支出	161,586,771	194,796,328	269,918,523	172,572,293	165,614,534
借入金等 利息支出	0	0	0	0	2,885,961
借入金等 返済支出	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
施設関係支出	20,865,270	64,222,902	138,327,868	154,522,700	619,226,390
設備関係支出	64,204,678	53,449,210	63,495,830	52,871,761	87,511,063
資産運用支出	315,873,287	313,578,902	285,259,982	155,129,529	83,737,756
その他の支出	190,530,569	244,401,581	309,009,352	380,301,348	298,632,600
資金支出 調整勘定	△ 116,457,587	△ 164,143,166	△ 284,774,010	△ 218,137,423	△ 128,283,925
前年度繰 越支払 資金	464,074,647	412,820,449	345,373,557	377,507,030	290,372,272
支出の部合計	2,315,549,954	2,281,061,482	2,318,256,409	2,321,446,263	2,751,251,860

イ)活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

(単位:円)

科目	2022年度	2023年度	2023年度	2024年度	2025年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	1,551,800,659	1,627,021,286	1,701,216,545	1,744,264,967	1,897,233,807
教育活動資金支出計	1,346,731,604	1,451,563,830	1,409,251,318	1,408,340,861	1,487,169,743
差引	205,069,055	175,457,456	291,965,227	335,924,106	410,064,064
調整勘定等	72,311,730	149,568,635	△ 25,829,816	△ 62,259,774	△ 99,596,619
教育活動資金収支差額	277,380,785	325,026,091	266,135,411	273,664,332	310,467,445
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	12,567,270	4,000,000	0	0	50,706,480
施設整備等活動資金支出計	317,672,112	369,069,678	340,148,481	316,237,119	786,737,453
差引	△ 305,104,842	△ 365,069,678	△ 340,148,481	△ 316,237,119	△ 736,030,973
調整勘定等	0	0	0	0	△ 946,508
施設整備等活動資金収支差額	△ 305,104,842	△ 365,069,678	△ 340,148,481	△ 316,237,119	△ 736,977,481
小計(教育活動資金収支差額 +施設整備等活動資金収支差額)	△ 27,724,057	△ 40,043,587	△ 74,013,070	△ 42,572,787	△ 426,510,036
その他の活動による資金収支					
その他の活動資金収入計	225,260,742	229,976,389	260,159,255	194,813,998	517,821,582
その他の活動資金支出計	248,790,883	257,379,694	154,012,712	133,667,126	197,020,389
差引	△ 23,530,141	△ 27,403,305	106,146,543	61,146,872	320,801,193
調整勘定等	0	0	0	0	0
その他の活動資金収支差額	△ 23,530,141	△ 27,403,305	106,146,543	61,146,872	320,801,193
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)	△ 51,254,198	△ 67,446,892	32,133,473	18,574,085	△ 105,708,843
前年度繰越支払資金	464,074,647	412,820,449	345,373,557	377,507,030	396,081,115
翌年度繰越支払資金	412,820,449	345,373,557	377,507,030	396,081,115	290,372,272

ウ)財務比率の経年比較

教育活動資金収支差額比率	2022年度	2023年度	2023年度	2024年度	2025年度
教育活動資金収支差額 教育活動資金収入計	17.9%	20.0%	15.6%	15.7%	16.4%